

RENCANA STRATEGIS

FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI
TAHUN 2025 – 2029





KEPUTUSAN REKTOR
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO SEMARANG
NOMOR : B.386/Un.10.8/D/PP.00.9/01/2025
Tentang
RENCANA STRATEGIS FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI UIN WALISONGO
SEMARANG TAHUN 2025-2029

Menimbang :

1. bahwa sesuai dengan Rencana Induk Pengembangan Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Islam Negeri Walisongo memasuki fase ke tiga dari tahapan pencapaian visi Fakultas pada tahun 2025 - 2029;
2. bahwa untuk mencapai visi dan misi Fakultas telah diterbitkan Keputusan Rektor Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang Nomor tentang Rencana Strategis Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Islam Negeri Walisongo Tahun 2025 - 2029;
3. bahwa oleh karena telah terbitnya Keputusan Rektor Universitas Islam Negeri Walisongo Nomor 04 Tahun 2025 tentang Rencana Strategis Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang Tahun 2025 – 2029, perlu adanya penyesuaian Rencana Strategis Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Islam Negeri Walisongo;
4. bahwa berdasarkan poin (1) sampai (3) di atas maka perlu ditetapkan Rencana Strategis Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Islam Negeri Walisongo Tahun 2025 – 2029.

Mengingat :

1. Undang-undang RI Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-undang RI Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
3. Peraturan Pemerintah RI Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
4. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi RI Nomor 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
5. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 54 Tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang;
6. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 57 Tahun 2015 tentang Statuta Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang;
7. Keputusan Rektor Universitas Islam Negeri Walisongo Nomor 04 Tahun 2025 tentang Rencana Strategis Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang Tahun 2025 – 2029;

M E M U T U S K A N :

**MENETAPKAN : KEPUTUSAN REKTOR UIN WALISONGO SEMARANG
TENTANG RENCANA STRATEGIS FAKULTAS SAINS DAN
TEKNOLOGI UNIVERSITAS ISLAM NEGERI WALISONGO
SEMARANG TAHUN 2025-2029**

PERTAMA : Menetapkan Rencana Strategis Fakultas Sains Dan Teknologi Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang Tahun 2025-2029 adalah sebagaimana tercantum dalam lampiran sebagai bagian yang tak terpisahkan dari Keputusan ini.

KEDUA : Keputusan ini mulai berlaku sejak ditetapkan.

Ditetapkan di : Semarang
Pada tanggal : 10 Januari 2025

An. Rektor
Dekan,



MUSAHADI

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah Yang Maha Pengasih karena atas berkat dan rahmatNya pada akhirnya Rencana Strategis (Renstra) Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Islam Negeri (UIN) Walisongo Semarang periode 2025-2029 ini selesai disusun. Dokumen Renstra Fakultas Sains dan Teknologi UIN Walisongo ini menjadi rumusan gagasan dan rencana pengembangan Fakultas Sains dan Teknologi UIN Walisongo untuk kurun waktu 5 tahun ke depan.

Fakultas Sains dan Teknologi mengemban amanat umat Islam Indonesia untuk menjadi salah satu fakultas unggulan. Perkembangan Fakultas Sains dan Teknologi UIN Walisongo Semarang merupakan cerminan dari transformasi masyarakat Muslim Indonesia, yang diwakili kaum intelektual, kaum santri yang berasal dari posisi marginal agar dapat menjadi pelaku utama di berbagai aspek kehidupan bangsa dan negara Indonesia. Di satu sisi kemajuan tersebut merupakan kebanggaan tersendiri bagi Fakultas Sains dan Teknologi UIN Walisongo Semarang, namun di sisi lain hal tersebut membawa berbagai tantangan yang harus dihadapi.

Renstra ini merupakan salah satu upaya dan strategi Fakultas Sains dan Teknologi UIN Walisongo Semarang dalam mengawal berbagai harapan dan keinginan dari *stakeholders* agar dapat direalisasikan. Secara internal Renstra ini merupakan pedoman dan rujukan bagi berbagai unit di lingkungan UIN Walisongo Semarang dalam merencanakan dan melaksanakan berbagai kebijakan dan program agar lebih integratif dan sinergis.

Akhirnya, apresiasi setinggi-tingginya kepada berbagai pihak yang telah membantu terwujudnya dokumen Renstra ini. Ini merupakan sebuah langkah maju untuk mengubah kekhawatiran akan besarnya tantangan Fakultas Sains dan Teknologi UIN Walisongo Semarang ke depan menjadi sebuah ijtihad dan jihad dalam bentuk langkah yang strategis.

Semarang, 10 Januari 2025

Dekan,



Dr. Dr. Musahadi, M.Ag

DAFTAR ISI

A.	Latar Belakang Pemikiran	5
B.	Landasan Hukum	7
C.	Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran	8
D.	Penjelasan Visi	10
E.	Rencana Induk Pengembangan	14
F.	Kondisi Objektif	16
	1. Tata Kelola dan Kelembagaan	16
	2. Mahasiswa	17
	3. Sumber Daya Manusia	19
	4. Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat , Penulisan Buku	21
	5. Kerjasama	21
G.	Analisis SWOT Tahun 2024	22
H.	Arah Kebijakan Tahun 2025 – 2029	26
I.	Sasaran Strategis Tahun 2025 – 2029	28
J.	Program dan Strategi Pencapaian	30
K.	Indikator Kinerja Utama	38
L.	Penutup	46

A. Latar Belakang Pemikiran

Rencana Strategi (Renstra) merupakan dokumen yang sangat penting yang harus dimiliki oleh organisasi karena Renstra memberikan gambaran tentang strategi yang harus dilalui oleh organisasi dalam mewujudkan visi dan misinya. Sebagai bagian dari UIN Walisongo, Fakultas Sains dan Teknologi telah menetapkan visi sebagai Fakultas Terdepan dalam Riset dan Pendidikan di Bidang Sains dan Teknologi Berbasis Kesatuan Ilmu Pengetahuan untuk Kemanusiaan dan Peradaban. Dalam mewujudkan visi tersebut, Fakultas Sains dan Teknologi telah menetapkan strategi pencapaian visi dibagi ke dalam 5 (lima) fase sebagai tonggak capaian, di mana setiap fase berjangka 5 (lima) tahun. Fase pertama, adalah tahun 2016-2018, merupakan fase Pemantapan Transformasi Institut Agama Islam Negeri (IAIN) ke Universitas Islam Negeri (UIN). Pada fase pertama tersebut, perubahan bentuk Institut menjadi Universitas telah dilakukan melalui Peraturan presiden Nomor 130 Tahun 2014 tentang Perubahan Institut Agama Islam Negeri Walisongo Semarang menjadi Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang.

Penguatan peran lembaga sebagai Universitas diawali dengan penyesuaian visi menjadi **Fakultas Terdepan dalam Riset dan Pendidikan di Bidang Sains dan Teknologi Berbasis Kesatuan Ilmu Pengetahuan untuk Kemanusiaan dan Peradaban pada Tahun 2038**. Kesatuan ilmu pengetahuan atau disebut juga dengan *unity of sciences* merupakan *faculty value* yang diharapkan bisa menjadi identitas Fakultas. Adapun kemanusiaan dan peradaban merupakan tekad Fakultas untuk menebarkan manfaat dari setiap sendi kegiatan, sebagai salah satu bentuk kontribusi institusi terhadap kemajuan negara.

Fase pertama tersebut berakhir pada tahun 2019, dan beberapa tonggak yang telah dicapai adalah penguatan kelembagaan Fakultas sesuai dengan Ortaker Fakultas, berkembangnya program studi melalui penambahan program studi teknologi, perolehan akreditasi perguruan tinggi B, *zero founding* dan status

WTP, peringkat pertama Zona Integritas di lingkungan Kementerian Agama, serta peringkat ke-5 PTKIN versi Pendidikan Tinggi Islam Kementerian Agama. Selanjutnya universitas masuk pada fase ke-2, yaitu Konsolidasi untuk menjadi Fakultas terdepan dalam riset pada tahun 2020 – 2024.

Pada tahun 2025, Fakultas Sains dan Teknologi UIN Walisongo memasuki fase ketiga yaitu penguatan menuju fakultas riset nasional. Untuk itulah Fakultas Sains dan Teknologi UIN Walisongo menyusun Rencana Strategi (Renstra) untuk fase ketiga, yaitu Tahun 2025–2029 agar capaian visi dapat tercapai sebagaimana yang diharapkan.

Renstra Fakultas Sains dan Teknologi UIN Walisongo 2025-2029 selain terikat oleh Renstra UIN Walisongo Semarang 2020-2024, juga berfungsi sebagai pedoman dan mengikat bagi seluruh unit kerja di lingkungan Fakultas Sains dan Teknologi UIN Walisongo baik dalam penyusunan, pelaksanaan, serta monitoring dan evaluasi program. Selain itu, Renstra ini juga berfungsi sebagai panduan dalam penyusunan Renstra bagi Jurusan atau Program Studi di lingkungan Fakultas Sains dan Teknologi UIN Walisongo.

B. Landasan Hukum

Renstra Fakultas Sains dan Teknologi UIN Walisongo Semarang 2025-2029 merupakan dokumen perencanaan satuan kerja (satker) perguruan tinggi yang disusun dengan mengacu kepada beberapa peraturan perundang-undangan:

1. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi,
2. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi,
3. Peraturan Menteri Keuangan nomor 68 Tahun 2009 tentang Penetapan IAIN Walisongo sebagai Satuan Kerja yang menerapkan Pola Keuangan Badan Layanan Umum,
4. Peraturan Presiden Nomor 130 Tahun 2014 tentang Perubahan Institut Agama Islam Negeri Walisongo menjadi Universitas Islam Negeri Walisongo,
5. Peraturan Menteri Agama Nomor 54 Tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja UIN Walisongo Semarang,
6. Peraturan Menteri Agama Nomor 57 Tahun 2015 tentang Statuta UIN Walisongo Semarang.
7. Keputusan Rektor Institut Agama Islam Negeri Walisongo Nomor 16A tentang Rencana Induk Pengembangan Institut Agama Islam Negeri Walisongo Tahun 2014-2038.
8. Keputusan Rektor Universitas Islam Negeri Walisongo Un.10.8/D/PP.00.9/08/2016 Rencana Induk Pengembangan Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang Tahun 2016-2038.
9. Keputusan Rektor Universitas Islam Negeri Walisongo Nomor 04 Tahun 2025 tentang Rencana Strategis Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang Tahun 2025 – 2029.

C. Visi, Misi Tujuan dan Sasaran

Visi	Fakultas Terdepan dalam Riset dan Pendidikan di Bidang Sains dan Teknologi Berbasis Kesatuan Ilmu Pengetahuan untuk Kemanusiaan dan Peradaban pada Tahun 2038					
Misi	Menyelenggarakan pendidikan sains dan teknologi berbasis kesatuan ilmu pengetahuan	Menyelenggarakan penelitian di bidang pendidikan, sains, dan teknologi yang inovatif secara berkelanjutan	Menyelenggarakan program pengabdian yang responsif terhadap permasalahan di masyarakat	Menjunjung tinggi nilai-nilai kearifan lokal yang sejalan dengan nilai-nilai Islam dan budaya luhur bangsa Indonesia	Mengembangkan kerjasama bidang pendidikan, sains dan teknologi yang saling menguntungkan dengan berbagai lembaga dalam skala regional, nasional, dan internasional	Mewujudkan tata kelola kelembagaan yang prima berstandar nasional dan internasional

Tujuan	Menghasilkan lulusan dalam bidang pendidikan MIPA, sains dan teknologi yang unggul, memiliki wawasan kesatuan ilmu, dan berakhlak mulia	Menghasilkan riset dan karya ilmiah bidang pendidikan MIPA, sains dan teknologi berbasis kesatuan ilmu dan berwawasan kearifan lokal	Menghasilkan karya pengabdian masyarakat bidang pendidikan MIPA, sains dan teknologi yang responsif, inovatif, dan solutif dalam mengatasi permasalahan di masyarakat	Terwujudnya internalisasi nilai-nilai kearifan lokal bidang pendidikan MIPA, sains dan teknologi dalam pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat	Menghasilkan kerjasama bidang pendidikan MIPA, sains dan teknologi yang saling menguntungkan dengan berbagai lembaga dalam skala regional, nasional, dan internasional	Terwujudnya tata kelola kelembagaan yang prima berstandar nasional dan internasional
Sasaran	Meningkatkan kredibilitas, transparansi, akuntabilitas, tanggungjawab, dan keadilan fakultas dengan mewujudkan <i>good governance</i> yang efektif dan efisien dalam mengelola program studi	Meningkatkan kualitas mahasiswa dan alumni melalui pendampingan yang sistematis dan berkesinambungan	Menggunakan seluruh sumber daya manusia (SDM) secara optimal melalui kebijakan <i>resource sharing</i> yang transparan dan akuntabel menuju produktivitas dan kemanfaatan bersama	Meningkatkan budaya akademik yang mendorong terlaksananya Tri Dharma Perguruan Tinggi	Meningkatkan produktivitas dan kualitas penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan kerjasama yang sesuai dengan analisis kebutuhan masyarakat	Meningkatkan sarana prasarana dan anggaran baik secara kualitas maupun kuantitas

D. Penjelasan Visi

Visi Fakultas Sains dan Teknologi UIN Walisongo adalah “Fakultas terdepan dalam Riset dan Pendidikan di Bidang Sains dan Teknologi Berbasis Kesatuan Ilmu Pengetahuan untuk Kemanusiaan dan Peradaban pada Tahun 2038”.

Adapun penjelasan visi sebagai berikut:

1. **Fakultas Terdepan:** Memiliki keunggulan dalam riset yang ditandai dengan metodologi riset yang integratif dan hasil riset yang memberi manfaat langsung kepada masyarakat sehingga fakultas menjadi terpancang dan disegani oleh masyarakat.
2. **Pendidikan:** Fakultas Sains dan Teknologi UIN Walisongo berkomitmen menjadi lembaga pendidikan bertujuan untuk transfer ilmu pengetahuan dan budaya kepada individu untuk mengubah tingkah laku seseorang menjadi lebih dewasa dan memperoleh kehidupan yang lebih baik di masa depan.
3. **Riset:** kata riset menegaskan bahwa Fakultas Sains dan Teknologi UIN Walisongo disamping sebagai pusat pendidikan dan pengajaran ilmu, juga menjadikan kegiatan riset (penelitian) sebagai agenda utama dalam upaya menemukan ilmu dan pengetahuan baru yang bermanfaat untuk kedamaian dunia (*rahmatan lil alamin*). Dalam kegiatan riset, Fakultas Sains dan Teknologi UIN Walisongo menerapkan beberapa kaidah. Pertama, kegiatan penelitian harus dilakukan dengan model paradigma integratif dan transdisipliner dalam rangka menemukan pengetahuan-pengetahuan baru. Kedua, melakukan berbagai upaya untuk peningkatan kompetensi dosen dalam bidang penelitian melalui berbagai *training* baik di dalam maupun luar negeri serta menjalin riset kolaboratif dengan berbagai pihak. Ketiga,

Fakultas Sains dan Teknologi UIN Walisongo melengkapi sarana dan prasarana yang kondusif untuk penelitian.

Untuk menjadi Fakultas Riset, Fakultas Sains dan Teknologi UIN Walisongo berupaya untuk:

- a. Mempunyai komitmen untuk menciptakan pengetahuan baru;
- b. Kemampuan penelitian digunakan sebagai kualifikasi utama untuk penerimaan dan kenaikan jabatan staf;
- c. Mempunyai lingkungan yang kondusif untuk penelitian: perpustakaan yang lengkap, laboratorium dengan peralatan yang baik, dan fasilitas komputer yang canggih;
- d. Orientasi internasional dalam usaha mendapatkan pengakuan karya riset pada forum yang luas .

4. **Kesatuan Ilmu Pengetahuan:** Kesatuan ilmu pengetahuan mengandung arti kesatuan antara disiplin ilmu keagamaan (*al-u'lum alddiniyyah*), disiplin ilmu sosial humaniora (*social science, al-ulum al ijtimaiyyah*) dan ilmu alam (*natural science, al-'ulum alkauniyyah*). Kesatuan ilmu pengetahuan ini dibangun atas dasar asumsi bahwa semua ilmu bersumber dari Allah dan ilmu merupakan salah satu sifat Allah. Dalam mengajarkan ilmu kepada manusia, Allah membuat tanda (ayat) yang harus dibaca oleh manusia. Tanda tersebut berupa tanda yang diwahyukan melalui para Nabi dan Rasul dan tanda yang harus dibaca melalui alam semesta. Kedua tanda (ayat) tersebut harus ditelaah sebagai kesatuan (*unity*). Secara spesifik, wahyu ini diklasifikasikan menjadi tiga macam: ayat *qur'aniyyah* (ayat yang bersumber dari wahyu Ilahi dan sunnah), ayat *ijtima'iyah* (ayat yang bersumber dari fenomena/realitas sosial), dan ayat *kauniyyah* (ayat bersumber dari fenomena alam). Berawal dari klasifikasi itu muncullah tiga disiplin baru ilmu bernafas Islam; disiplin ilmu keagamaan (*al-u'lum alddiniyyah*), disiplin ilmu sosial humaniora (*social science, al-ulum al ijtimaiyyah*) dan ilmu alam (*natural science, al-'ulum al-kauniyyah*).

Dalam perspektif falsafah kesatuan ilmu, Fakultas Sains dan Teknologi UIN Walisongo meyakini bahwa, secara ontologis, ilmu merupakan sifat Allah yang tidak dapat dipisahkan dari-Nya. Ilmu adalah realitas Kebenaran (*alHaq*) yang selanjutnya diajarkan kepada manusia melalui simbol. Secara epistemologis, ilmu bisa diperoleh melalui pemahaman terhadap wahyu (*ilmu Hudhuri*) dan juga melalui penyelidikan dan riset terhadap ayat-ayat alam (*kauni*). Kata untuk kemanusiaan dan peradaban merupakan penekanan aksiologi ilmu yang dikembangkan pada UIN Walisongo.

Alumni yang dilahirkan Fakultas Sains dan Teknologi UIN Walisongo memiliki tiga karakter utama. Pertama, bertakwa kepada Allah sebagai sumber dari segala sumber ilmu pengetahuan. Kedua, memiliki komitmen kuat untuk memberikan sumbangan nyata bagi keberlangsungan hidup manusia dan alam. Ketiga, mampu mengembangkan ilmu-ilmu baru yang berbasis pada akar budaya masyarakat Indonesia.

5. **Kemanusiaan dan Peradaban: Kemanusiaan** di sini mengandung arti bahwa Fakultas Sains dan Teknologi UIN Walisongo menetapkan diri sebagai bagian dalam upaya memanusiakan manusia, menjunjung tinggi nilai kemanusiaan dan melaksanakan tugas-tugas kemanusiaan. Sementara yang dimaksud **Peradaban** di sini adalah *way of life* yang muncul setelah manusia hidup dalam kota atau masyarakat yang terorganisasi sebagai negara.

Melalui **kemanusiaan**, Fakultas Sains dan Teknologi UIN Walisongo menetapkan diri sebagai bagian dalam upaya memanusiakan manusia, menjunjung tinggi nilai dan melaksanakan tugas-tugas kemanusiaan. Secara khusus, civitas Fakultas Sains dan Teknologi UIN Walisongo didorong untuk dapat menjalin hubungan harmonis kepada semua pihak tanpa membedakan suku, budaya, ras, agama dan lain-lain. Dengan cara demikian, Fakultas Sains dan Teknologi UIN Walisongo ingin mewujudkan masyarakat yang menghargai nilai-nilai kemanusiaan yang adil dan beradab. Karena itu,

pendekatan keilmuan yang digunakan di Fakultas Sains dan Teknologi UIN Walisongo adalah pendekatan theo-antroposentris yaitu pendekatan dengan sentral ketuhanan dan kemanusiaan.

Sementara melalui **Peradaban**, Fakultas Sains dan Teknologi UIN Walisongo bertekad memberikan kontribusi bagi kualitas hidup manusia, masyarakat, bangsa, bahkan dunia. Peradaban yang luhur tentunya peradaban yang nilai-nilainya tidak tercerabut dari *local wisdom* Negara Indonesia yang menjunjung tinggi gotong royong, tenggang rasa dan saling menghargai. Peradaban mengandung arti bahwa Fakultas Sains dan Teknologi UIN Walisongo bertekad memberikan kontribusi bagi kualitas hidup manusia, masyarakat, bangsa, bahkan dunia.

Dengan demikian, “Kesatuan ilmu pengetahuan untuk kemanusiaan dan peradaban” mengandung arti bahwa pengetahuan bersumber dari Allah yang memiliki dimensi heoantroposentris dan non-dikotomis, bertujuan untuk memanusiaikan manusia, menjunjung tinggi nilai kemanusiaan dan melaksanakan tugas-tugas kemanusiaan serta berkontribusi pada peningkatan kualitas hidup manusia, masyarakat, bangsa, bahkan dunia.

E. Rencana Induk Pengembangan

Rencana Induk Pengembangan merupakan rambu-rambu dalam bentuk sasaran pembangunan untuk terwujudnya visi Fakultas Sains dan Teknologi. Melalui rencana induk ini, kultur dan tradisi Fakultas yang terdepan dibangun secara berkelanjutan di bidang riset dan pendidikan di bidang sains dan teknologi dengan capaian sasaran yang bertahap. Pada tahun 2038, diharapkan Fakultas Sains dan Teknologi sudah mampu menjadi fakultas terdepan di bidang sains dan teknologi yang beridentitaskan *unity of sciences*, memiliki reputasi dan berkontribusi di tingkat internasional.

Tahapan pencapaian visi misi UIN Walisongo sejak tahun 2015 sampai 2038 dibagi ke dalam 5 (lima) fase sebagai berikut:



Dari kelima fase tersebut, fase pertama berakhir pada tahun 2019, fase kedua berakhir pada tahun 2024, sehingga menyisakan 3 (tiga) fase tersisa, dengan tahapan capaian setiap fase adalah sebagai berikut:

1. **Fase III (2024-2029): Penguatan sebagai fakultas riset di bidang pendidikan MIPA, sains dan teknologi berbasis *unity of sciences* di tingkat nasional**

Berbekal pada hasil yang diperoleh pada fase II, pada fase III ini diharapkan Fakultas Sains dan Teknologi mampu memperkuat penyelenggaraan Tridharma Perguruan Tinggi berbasis *unity of sciences* atau kesatuan ilmu pengetahuan sebagai fakultas terdepan di bidang sains dan teknologi tingkat nasional serta berkontribusi dalam penyelesaian masalah dan tantangan nasional menuju terwujudnya kesejahteraan bangsa.

2. **Fase IV (2030-2034): Pengembangan menjadi fakultas riset di bidang pendidikan MIPA, sains dan teknologi berbasis *unity of sciences* di tingkat Asia Tenggara**

Fase ini merupakan awal dari masuknya Fakultas Sains dan Teknologi pada level internasional. Untuk itu, pada fase ini capaian yang diharapkan adalah Fakultas Sains dan Teknologi mengembangkan dan memanfaatkan Tridharma Perguruan Tinggi berbasis *unity of sciences* atau kesatuan ilmu pengetahuan sebagai fakultas terdepan di bidang sains dan teknologi di Asia Tenggara serta berkontribusi dalam penyelesaian masalah dan tantangan nasional dan regional.

3. **Fase V (2035-2038) : Pengakuan sebagai fakultas riset di bidang pendidikan MIPA, sains dan teknologi berbasis *unity of sciences* di tingkat Asia**

Pada fase terakhir ini diharapkan Fakultas Sains dan Teknologi telah konsisten melanjutkan penguatan, pengembangan, dan pemanfaatan Tridharma Perguruan Tinggi berbasis *unity of sciences* atau kesatuan ilmu pengetahuan sebagai fakultas terdepan di bidang sains dan teknologi di Asia serta berkontribusi dalam penyelesaian masalah dan tantangan nasional dan internasional.

F. Kondisi Obyektif

1. Tata Kelola dan Kelembagaan

Sejak berdirinya Fakultas Sains dan Teknologi, Keberadaannya mempunyai 8 Program Studi (Prodi). 4 prodi berasal dari perpindahan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan yang berdiri sejak tahun 2004 dan 4 prodi baru

berdiri berbarengan dengan berdirinya Fakultas Sains dan Teknologi pada tahun 2016. Pada tahun 2018 bertambah 1 prodi, yaitu Teknologi Informasi, dan pada tahun 2022 bertambah 1 Prodi, yaitu Prodi Teknik Lingkungan, sehingga sampai saat ini Fakultas Sains dan Teknologi mempunyai 10 prodi yang semuanya pada jenjang S-1.

Adapun dari 10 prodi tersebut sudah terakreditasi dengan data sebagai berikut:

No.	Jenis Program	Nama Program Studi	Akreditasi Program Studi		
			Status/ Peringkat	No. dan Tgl. SK	Tgl. Kadaluarsa
1	2	3	4	5	6
1	Sarjana	Pendidikan Matematika	Unggul	308/SK/LAMDIK/Ak/S/III/2024	9/4/2029
2	Sarjana	Pendidikan Fisika	Unggul	912/SK/LAMDIK/Ak/S/IX/2023	18/9/2028
3	Sarjana	Pendidikan Kimia	Unggul	1231/SK/LAMDIK/Ak/S/XII/2023	4/12/2028
4	Sarjana	Pendidikan Biologi	A	3107/SK/BAN-PT/Akred/S/V/2020	10/5/2025
5	Sarjana	Matematika	B	8249/SK/BAN-PT/Akred/S/XII/2020	15/12/2025
6	Sarjana	Fisika	B	8059/SK/BAN-PT/Akred/S/XII/2020	8/12/2025
7	Sarjana	Kimia	B	7884/SK/BAN-PT/Akred/S/XII/2020	1/12/2025
8	Sarjana	Biologi	B	8572/SK/BAN-PT/Akred/S/XII/2020	22/12/2025
9	Sarjana	Teknologi Informasi	Baik	882/SK/BAN-PT/Akred/S/II/2021	16/2/2026
10	Sarjana	Teknik Lingkungan	Baik	0840/SK/LAM-Teknik/AS/XII/2024	20/12/2029

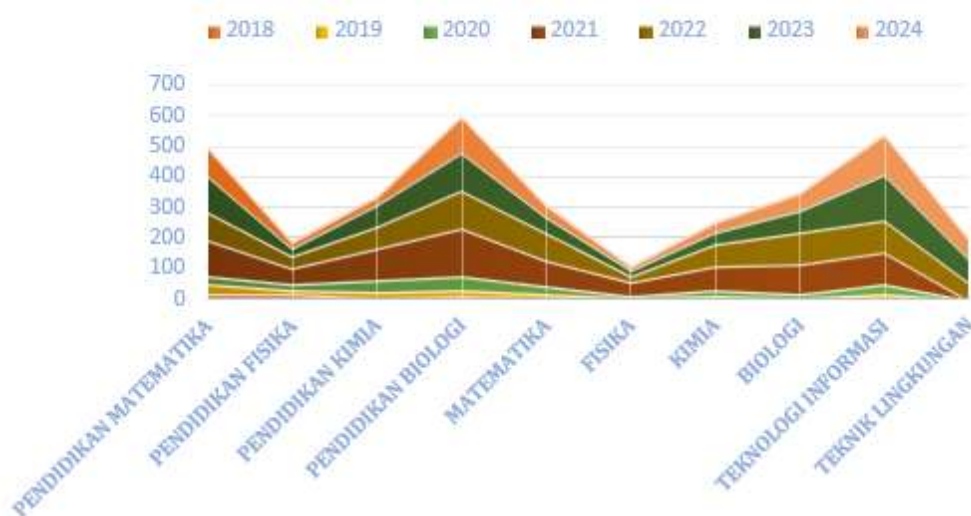
2. Mahasiswa

Fakultas Sains dan Teknologi menggunakan 6 (enam) jalur penerimaan mahasiswa baru, yaitu SNMPTN, SPAN-PTKIN, UMPTKIN, SBMPTN, Ujian Jalur Mandiri, dan Jalur Prestasi. Jumlah calon mahasiswa yang mendaftar dan diterima untuk tahun 2021 -2024 adalah sebagai berikut.

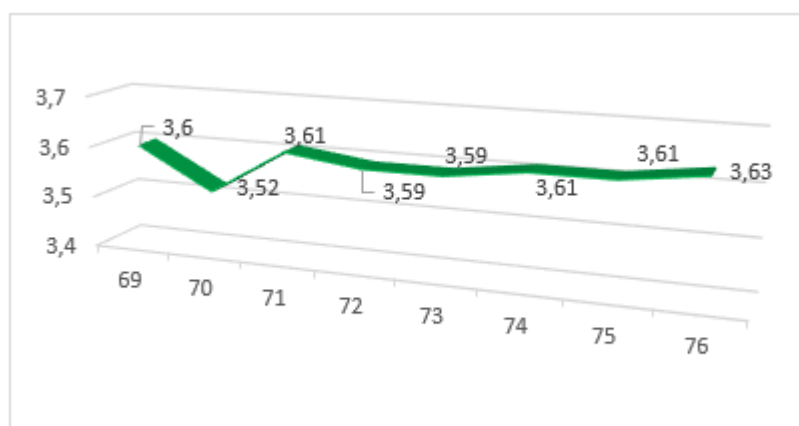
Fakultas	Pendaftar					Diterima					Registrasi				
	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024
Dakwah dan Komunikasi	13.127	8.756	7.484	8.041	2.421	626	938	1.039	1.022	669	434	692	712	604	395
Syariah dan Hukum	9.254	7.190	5.549	5.357	2.105	847	998	1.015	1.106	735	584	748	734	689	585
Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	21.842	17.808	15.096	15.135	4.490	698	1.480	1.445	1.520	1.170	526	1.125	1.066	968	855
Ushuluddin dan Humaniora	8.829	6.111	4.758	4.394	1.293	652	1.007	992	1.013	456	411	680	642	537	273
Ekonomi dan Bisnis Islam	21.465	17.847	14.231	14.056	4.235	551	852	924	1.183	904	391	634	639	716	751
Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	1.593	2.358	1.465	780	423	334	532	530	327	199	223	390	375	198	140
Psikologi dan Kesehatan	3.078	3.811	2.759	2.371	1.470	330	335	338	420	315	270	286	285	319	310
Sains dan Teknologi	12.060	10.098	9.538	7.952	3.002	863	1.427	1.400	1.284	894	544	968	882	742	597
Pascasarjana (S2)	197	204	274	242	228	196	178	255	206	208	173	170	246	194	194
Pascasarjana (S3)	29	68	106	114	146	28	63	106	112	143	22	50	100	109	130
Jumlah	91.474	74.251	61.260	58.442	19.813	5.125	7.810	8.044	8.193	5.693	3.578	5.743	5.681	5.076	4.230

Berdasarkan data tersebut dapat terlihat bahwa jumlah peminat dan calon mahasiswa yang melakukan registrasi selalu meningkat. Namun jumlah calon mahasiswa yang registrasi selalu lebih sedikit dibandingkan dengan jumlah mahasiswa yang diterima.

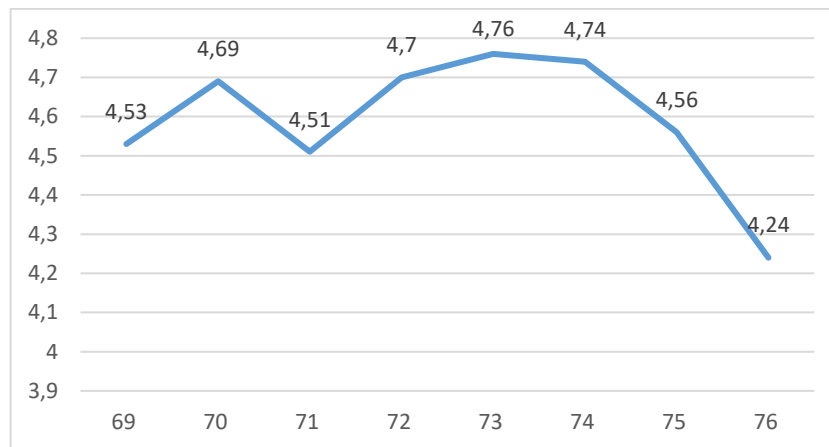
Jumlah mahasiswa Fakultas Sains dan Teknologi UIN Walisongo Semarang secara keseluruhan berjumlah 3.373 mahasiswa.



Adapun rata-rata Indeks Prestasi Kumulatif (IPk) lulusan dalam kurun waktu 2020 – 2024 masih belum menunjukkan perkembangan yang baik setiap periodenya. Selengkapnya digambarkan sebagai berikut:



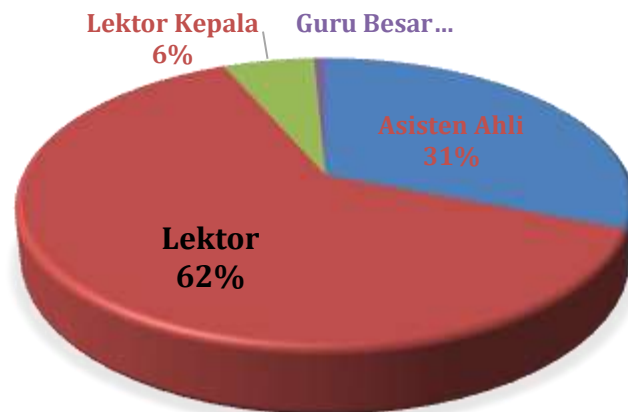
Adapun rata-rata masa studi mahasiswa dalam kurun waktu 2020 – 2024, sejak periode 73 sudah menunjukkan perkembangan yang baik setiap periodenya. Masa studi mahasiswa sejaka periode 73 menjadi lebih pendek. Rata-rata masa studi sampai akhir 2019 adalah 4,59 tahun. Selengkapnya digambarkan sebagai berikut:



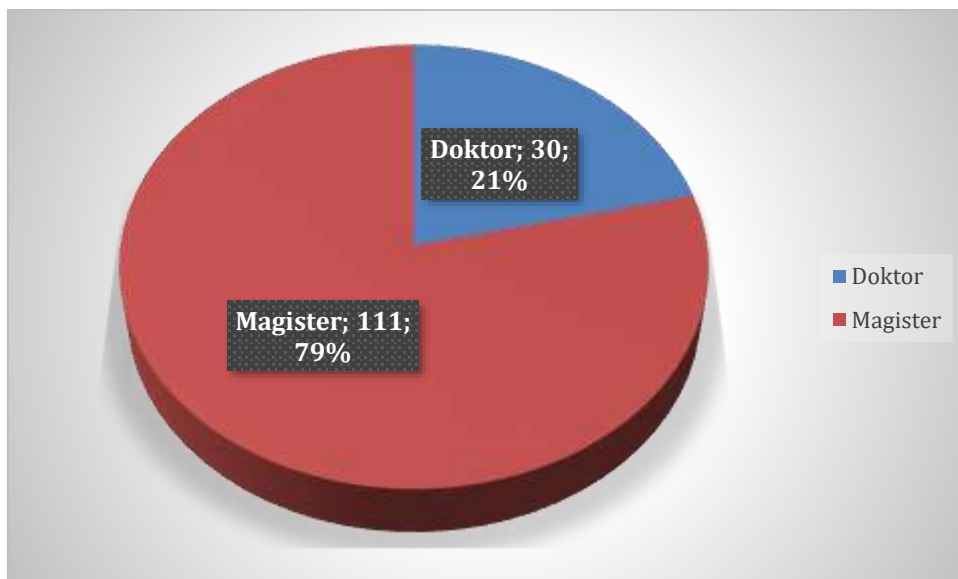
3. Sumber Daya Manusia

Sumberdaya manusia Fakultas Sains dan Teknologi dapat dibedakan menjadi dua, yaitu tenaga pendidik atau dosen dan tenaga kependidikan. Sampai akhir tahun 2024, Fakultas Sains dan Teknologi memiliki 139 dosen tetap dan tenaga kependidikan sebanyak 12 orang.

Untuk dosen, berdasarkan jabatan fungsionalnya, terlihat masih kurang baik. Hal ini terlihat bahwa Fakultas Sains dan Teknologi belum mempunyai Guru Besar dan hanya 8 orang dengan jabatan fungsional Lektor Kepala. Selengkapnya dapat dilihat pada grafik berikut.

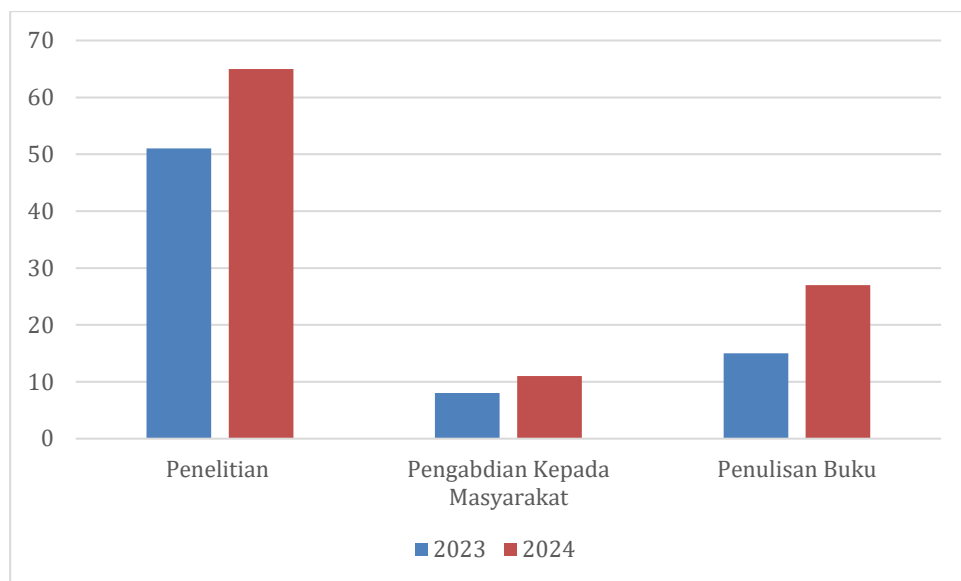


Sedangkan berdasarkan tingkat pendidikan dosen, bahwa tingkat pendidikan S3 masih kurang, yaitu hanya 30 orang. Untuk itu sampai saat ini, sebanyak 11 orang dosen sedang melanjutkan studi S-3 baik di dalam dan di luar negeri yang diharapkan dapat mendukung kemajuan akademik fakultas.



4. Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat serta Penulisan Buku

Ketercapaian fakultas dalam bidang penelitian dan pengabdian serta ditandai melalui jumlah proposal yang diterima untuk dibiayai. Selama kurun waktu 2 (lima) tahun dari tahun 2023-2024, jumlah penelitian dosen relatif baik. Namun pada bidang pengabdian kepada masyarakat terjadi kenaikan. Secara lengkap dapat dilihat pada diagram berikut.



5. Kerjasama

Kerjasama dan Kemitraan yang dikembangkan Fakultas Sains dan Teknologi tidak hanya berhubungan dengan kegiatan akademik namun juga non akademik. Pada akhir tahun 2024 Jumlah kerjasama nasional dan lokal sebanyak 78 dan kerjasama internasional sebanyak 9 namun kerjasama internasional belum banyak dihasilkan oleh Fakultas Sains dan Teknologi secara langsung.

G. Analisis SWOT Tahun 2024

Matriks SWOT	Strenghts (Kekuatan)	1. Memiliki visi pengembangan keilmuan berbasis kesatuan ilmu, tidak dikotomis 2. Memiliki SDM Dosen berkualitas dengan kompetensi yang mendukung pencapaian Visi Fakultas 3. Lokasi kampus yang strategis dan sarana prasarana yang mudah diakses 4. Sistem informasi yang integrasi 5. Pustaka yang berlimpah, melanggan jurnal internasional dan dan repository yang tinggi 6. Terakreditasi BAN-PT 7. Memiliki kerjasama (MOU) dengan berbagai lembaga/ institusi dalam dan luar negeri 8. Dekat dengan lokasi industri dan instansi pendidikan, mendukung program <i>link and match</i> antara kurikulum dan kebutuhan pasar	Weaknesses (Kelemahan)	1. Sarana prasarana belum memadai 2. Belum banyak publikasi ilmiah dosen dan mahasiswa 3. Anggaran penelitian dan pengabdian masih belum maksimal 4. Rasio dosen dan tenaga kependidikan dengan mahasiswa belum sesuai standar nasional pendidikan 5. Belum terciptanya budaya mutu 6. Kompetensi tenaga kependidikan belum seluruhnya sesuai dengan kebutuhan 7. Etos kerja yang tinggi dari SDM belum merata 8. Masih banyak <i>MoU</i> yang belum berkelanjutan	

Opportunities (Peluang)	1. Adanya berbagai hibah dari pihak eksternal untuk memperkuat sarana penunjang kegiatan 2. Penilaian yang bagus dari pengguna lulusan 3. Animo masyarakat tinggi untuk kuliah di Fakultas Sains dan Teknologi UIN Walisongo 4. Lembaga dan perusahaan di saat ini cukup terbuka dan sangat kooperatif 5. Tersedianya lapangan pekerjaan bagi para lulusan 6. Tersedianya beasiswa dari lembaga donor	SO Strategies	1. Menyediakan sarana dan prasarana yang berkualitas guna mewujudkan layanan yang prima dan mempermudah akses masyarakat terhadap kampus 2. Meningkatkan capaian peringkat akreditasi unggul melalui penerapan secara konsisten berbagai regulasi yang menjadi payung penyelenggaraan pendidikan tinggi 3. Mengoptimalkan dan meningkatkan kualitas lulusan berkarakter Islamis dan berwawasan kesatuan ilmu 4. Meningkatkan kriteria calon mahasiswa yang diterima melalui sistem seleksi yang semakin baik 5. Mendorong dan memfasilitasi SDM untuk terlibat secara aktif dalam berbagai kegiatan kerjasama dengan berbagai lembaga sosial kemasyarakatan dan berbagai perusahaan 6. Mendorong tindak lanjut MoU yang telah dimiliki melalui berbagai kegiatan kerjasama, guna meningkatkan kualitas Tridharma PT 7. Membuka prodi baru yang sesuai dengan kebutuhan masyarakat	WO Strategies	1. Memaksimalkan dana hibah dari pihak eksternal untuk meningkatkan kualitas sarana dan prasarana yang dibutuhkan untuk penunjang kegiatan akademik 2. Meningkatkan atmosfir akademik, dengan mendorong para dosen dan mahasiswa melakukan riset-riset ilmiah serta memfasilitasi untuk melakukan publikasi karya-karyanya 3. Merperjelas kompetensi lulusan masing-masing program studi, serta arah pengembangan keilmuannya sesuai tuntutan dan kebutuhan pasar kerja yang tersedia 4. Meningkatkan mutu lulusan sesuai standar KKNI, serta memberikan tambahan <i>soft skill</i> bagi mahasiswa melalui pemanfaatan kerjasama dengan berbagai lembaga pendidikan dan industri 5. Mengajukan usulan penambahan dosen dan tenaga kependidikan kepada universitas	
--------------------------------	--	----------------------	---	----------------------	---	--

Threaten (Tantangan)	1. Perubahan regulasi yang berpengaruh pada sistem dan tata kelola UIN 2. Belum tersedianya sistem yang handal untuk menghindari plagiarisme dan pembajakan intelektual 3. Munculnya perkembangan tantangan era disrupsi yang semakin nyata 4. Kompetisi antar perguruan tinggi dalam negeri dan luar negeri semakin meningkat 5. Alokasi dana pemerintah masih sangat terbatas 6. Biaya pengadaan, pemeliharaan dan operasional sarana	ST Strategies	1. Menegakkan aturan terkait larangan plagiarisme dan pembajakan karya-karya dosen dan mahasiswa, melalui sistem <i>similarity checker</i> 2. Penguatan dan implementasi nilai Kesatuan ilmu pengetahuan dalam penyelenggaraan tri dharma pendidikan tinggi 3. Meningkatkan budaya mutu serta peringkat pengakuan dari lembaga-lembaga penjaminan mutu eksternal, guna menaikkan level fakultas di antara perguruan tinggi yang ada 4. Meningkatkan kualitas layanan dengan integrasi sistem informasi 5. Memperbanyak kerjasama (MoU) dan ke berbagai pihak 6. Meningkatkan atmosfir akademik berbasis kesatuan ilmu, serta keterlibatan langsung dalam isu-isu mutakhir	WT Strategies	1. Penyehatan dan penataan kompetensi prodi sesuai regulasi yang berlaku 2. Pengadaan berbagai sarana dan prasarana yang menunjang terjadinya plagiarisme dan/atau pembajakan karya-karya intelektual 3. Meningkatkan kajian-kajian terkait era disrupsi, dan publikasi karya ilmiah kontekstual 4. Menyelenggarakan pembelajaran yang memberikan bekal literasi data, manusia dan teknologi kepada mahasiswa 5. Penyelenggaraan tata kelola dan kelembagaan yang baik dan bersih 6. Meningkatkan transparansi dan efisiensi penggunaan dana dari berbagai sumber yang ada 7. Penerapan SPMI secara konsisten, untuk memenuhi tuntutan stakeholder yang semakin tinggi 8. Melakukan perbaikan kurikulum secara periodik, guna menumbuhkan minat mahasiswa terhadap berbagai persoalan aktual	
-----------------------------	--	----------------------	--	----------------------	---	--

	dan prasarana yang semakin tinggi 7. Kesadaran calon <i>stakeholder</i> pengguna lulusan akan mutu lulusan semakin tinggi					
--	---	--	--	--	--	--

H. Arah Kebijakan Tahun 2025 – 2029

Arah kebijakan Fakultas Sains dan Teknologi untuk tahun 2025-2029 sebagai berikut:

1. Pengembangan Fakultas Sains dan Teknologi dalam bidang tata kelola untuk mewujudkan fakultas terdepan melalui:
 - a. penciptaan sistem kerja dan layanan yang efektif dan profesional, dan
 - b. terciptanya kepemimpinan yang transformatif, berintegritas, jujur, dan adil serta mampu menjawab tantangan nasional dan global yang semakin kompleks di era disrupsi.
2. Pengembangan Fakultas Sains dan Teknologi dalam bidang kerjasama dengan cara:
 - a. menjalin kerjasama dalam dan luar negeri yang produktif untuk penyelenggaraan Tridharma Perguruan Tinggi, dan
 - b. pencarian peluang-peluang kerjasama baru yang prospektif dalam peningkatan eksistensi dan daya saing universitas di era disruptif.
3. Penyiapan lulusan Fakultas Sains dan Teknologi yang unggul dengan menyelenggarakan program pendidikan dan pengajaran yang berbasis pada:
 - a. kurikulum yang berorientasi pada penanaman budi pekerti luhur,
 - b. kurikulum yang berwawasan kesatuan ilmu pengetahuan,
 - c. kurikulum yang berorientasi pada kompetensi lulusan yang berdaya saing,
 - d. kurikulum yang menstimulasi mahasiswa untuk memiliki komitmen kebangsaan dan kemasyarakatan, dan
 - e. kurikulum yang berorientasi masa depan
4. Pengembangan Fakultas Sains dan Teknologi dalam bidang SDM dan sarana prasarana melalui:
 - a. penciptaan sistem rekrutmen SDM yang berkualitas, berintegritas, dan profesional,
 - b. penciptaan sistem pengembangan kapasitas SDM yang berkesinambungan,
 - c. peningkatan sarana dan prasarana penelitian, dan

- d. penyediaan sarana prasarana yang stimulatif, memadai, berkualitas, dan sesuai dengan kebutuhan civitas akademika dalam peningkatan mutu akademik.
- 5. Pengembangan Fakultas Sains dan Teknologi dalam bidang sistem keuangan dengan menciptakan sistem keuangan yang terintegrasi, transparan, dan akuntabel melalui:
 - a. penciptaan sistem keuangan berbasis teknologi informasi yang handal dan mutakhir,
 - b. rekrutmen tenaga administrasi dan keuangan yang kompeten dan profesional,
 - c. penciptaan sistem pengawasan internal yang kuat dan akuntabel berbasis analisis risiko, dan
 - d. peningkatan upaya penggalangan dana dari sektor publik dan industri untuk peningkatan dana investasi Fakultas Sains dan Teknologi.
- 6. Pengembangan Fakultas Sains dan Teknologi dalam bidang Tri Dharma dengan menciptakan sistem pendidikan dan pengajaran, penelitian dan pengabdian masyarakat yang bersendikan paradigma kesatuan ilmu pengetahuan melalui:
 - a. pelaksanaan langkah-langkah praktis humanisasi ilmu-ilmu keislaman yakni pemanfaatan prestasi ilmu pengetahuan mutakhir yang terkait dalam materi atau teori ilmu-ilmu keislaman tertentu, relevantisasi topik-topik pembahasan dalam ilmu-ilmu keislaman tertentu dengan permasalahan masyarakat, internalisasi topik-topik pembahasan dalam ilmu-ilmu keislaman tertentu dalam kehidupan manusia baik dalam ranah individu maupun masyarakat, dan naturalisasi/ adaptasi lokal ilmu-ilmu keislaman,
 - b. pelaksanaan langkah-langkah praktis spiritualisasi ilmu-ilmu modern (sosial humaniora, ilmu kealaman) yakni menghadirkan Allah dalam epistemologi ilmu (asal muasal ilmu), menghadirkan etika dalam setiap penalaran ilmu baik dalam aspek ontologi (materi kajian ilmu) maupun fungsi ilmu (aksiologi), menghadirkan ayat-ayat Alquran dalam setiap penalaran ilmu, dan naturalisasi/adaptasi lokal ilmu-ilmu modern, dan
 - c. menjalankan langkah-langkah praktis revitalisasi *local wisdom* yakni pengakuan atas eksistensi *local wisdom* dalam topik-topik pembahasan pada ilmu-ilmu tertentu, pemanfaatan *local wisdom* dalam penalaran ilmu-ilmu tertentu, pengembangan/pelestarian *local wisdom* dalam

penalaran ilmu-ilmu tertentu, dan pribumisasi/adaptasi lokal/naturalisasi Islam.

I. Sasaran Strategis Tahun 2025 – 2029

Berdasarkan Kebijakan Umum yang telah ditetapkan dan target capaian pada Fase III (2025-2029), serta dengan mempertimbangkan kondisi objektif Fakultas Sains dan Teknologi, ditetapkan Sasaran Strategis pada Fase II sebagai berikut:

1. Terwujudnya layanan sistem tata kelola fakultas yang sehat berdasarkan penerapan prinsip-prinsip *good governance*.
2. Terwujudnya layanan kelembagaan yang sehat berdasarkan penerapan prinsip-prinsip *good governance*.
3. Peningkatan kerjasama dan kemitraan dalam rangka pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi dan pengembangan fakultas.
4. Terciptanya layanan mahasiswa yang berkualitas untuk menghasilkan lulusan yang berbudi pekerti luhur, berwawasan kesatuan ilmu, berprestasi akademik, berkarir profesional, berdaya saing, menguasai literasi teknologi, data, dan manusia, berjiwa kewirausahaan, dan berkhidmah pada masyarakat.
5. Memperkokoh landasan sumber daya manusia yang berorientasi pada integritas, integrasi, dan penguasaan teknologi untuk menghasilkan kinerja yang unggul sebagai faktor kualitas pendidikan dan riset.
6. Mewujudkan *good governance* dengan menerapkan sistem pengelolaan keuangan yang sehat, transparan, dan akuntabel, sistem pengawasan internal yang profesional dan objektif, serta manajemen risiko yang efektif.
7. Peningkatan kualitas dan kuantitas sarana dan prasarana yang menunjang kinerja tri dharma melalui pengelolaan yang efektif dan efisien berbasis pada optimalisasi dan pengembangan sumber daya guna mewujudkan fakultas terdepan berlandaskan *sustainable development*.
8. Menyiapkan peserta didik menjadi lulusan profesional dan berakhlak karimah melalui penyediaan program pendidikan berbasis kesatuan ilmu

dan penerapan *blended learning* sehingga dapat menerapkan, mengembangkan, dan memajukan ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni.

9. Peningkatan etos, budaya dan kualitas penelitian berbasis Kesatuan Ilmu yang inovatif dan tepat guna serta mendukung terwujudnya kesejahteraan masyarakat.
10. Peningkatan etos, budaya dan kualitas pengabdian kepada masyarakat berbasis Kesatuan Ilmu yang inovatif dan tepat guna serta mendukung terwujudnya kesejahteraan masyarakat.

J. Program dan Strategi Pencapaian

Aspek	Sasaran Stragis	Program	Strategi Pencapaian
Tata Kelola dan Kelembagaan	Terwujudnya layanan sistem tata kelola fakultas yang sehat berdasarkan penerapan prinsip-prinsip <i>good governance</i>	Pemantapan sistem tata kelola dan manajemen terintegrasi dan organisasi yang sehat (<i>good governance and management</i>)	• Menerapkan dan mengembangkan Standar Pelayanan Minimal (SPM) di berbagai sektor pelayanan • Mengembangkan dan memperkuat sistem perencanaan akademik dan non akademik • Menyelenggarakan tata kelola fakultas yang kredibel, transparan, akuntabel, bertanggungjawab, dan adil sesuai peraturan perundangan yang berlaku • Memperkuat fungsi dan peran Gugus Penjaminan Mutu dalam bidang akademik • Mengembangkan sistem informasi yang terintegrasi untuk mendukung efektivitas sistem manajemen dan pelaksanaan Tridharma PT • Mengintegrasikan peraturan internal fakultas tentang SDM, Keuangan, Pengelolaan aset, Kerjasama, Pengadaan Barang dan Jasa • Memperkuat citra Fakultas Sains dan Teknologi sebagai fakultas terdepan yang bermutu internasional dan profesional melalui pendayagunaan fungsi dan peran kehumasan melalui berbagai media komunikasi

Aspek	Sasaran Stragis	Program	Strategi Pencapaian
	Terwujudnya layanan kelembagaan yang sehat berdasarkan penerapan prinsip-prinsip <i>good governance</i>	Penguatan kelembagaan melalui penerapan prinsip-prinsip <i>good governance</i>	• Menyusun analisis jabatan dan beban kerja unit • Menyusun kontrak kinerja tahunan organisasi dan pegawai yang jelas dan terukur • Melakukan evaluasi capaian kinerja • Memfasilitasi prodi untuk terakreditasi unggul
Kerjasama	Peningkatan kerjasama dan kemitraan dalam rangka pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi dan pengembangan fakultas	Peningkatan kerjasama dan kemitraan dengan lembaga pendidikan, riset dan sosial, asosiasi profesi/keilmuan, masyarakat industri, pemerintah, alumni, dan media	• Menjalin kerjasama strategis dengan instansi/lembaga terdepan di Indonesia dan dunia untuk pada bidang Tridharma PT • Memperkuat kerjasama dengan lembaga pendidikan dasar dan menengah baik formal maupun non formal untuk meningkatkan pendidikan yang inovatif dan inklusif • Mewajibkan setiap dosen untuk terlibat secara aktif dalam minimal satu asosiasi profesi/keilmuan di tingkat nasional • Menjalin kerjasama dengan instansi Pendidikan dan masyarakat industri melalui PPL dan KP mahasiswa • Melibatkan alumni dalam kegiatan pengembangan bakat, minat, dan prestasi akademik mahasiswa serta penguatan Lembaga • Melakukan tindak lanjut atas kerjasama dengan prinsip saling menguntungkan

Aspek	Sasaran Stragis	Program	Strategi Pencapaian
Mahasiswa dan Lulusan	Terciptanya layanan mahasiswa yang berkualitas untuk menghasilkan lulusan yang berbudi pekerti luhur, berwawasan kesatuan ilmu, berprestasi akademik, berkarir profesional, berdaya saing, menguasai literasi teknologi, data, dan manusia, berjiwa kewirausahaan, dan	Peningkatan kualitas pengelolaan kemahasiswaan	• Meningkatkan kualitas daya saing di lingkungan perguruan tinggi negeri • Meningkatkan pelayanan di bidang kemahasiswaan • Melakukan penjangkaran mahasiwa asing • Mempersiapkan <i>world class</i> untuk menuju persaingan global • Memantapkan program-program pengasahan kepekaan sosial dan pendidikan karakter serta wawasan kebangsaan • Menerapkan <i>e-learning</i> untuk meningkatkan kemampuan mahasiswa dalam mengakses informasi dengan cepat dan akurat • Memberdayakan mahasiswa melalui pengembangan program-program kewirausahaan memanfaatkan peran CSR (<i>Coorporate Social Responsibility</i>) perusahaan

Aspek	Sasaran Stragis	Program	Strategi Pencapaian
	berkhidmah pada mayarakat	Peningkatan kualitas mahasiswa dan lulusan berwawasan Kesatuan Ilmu dan berkepribadian Indonesia	• Mengembangkan kurikulum prodi dengan mengacu pada Kompetensi Lulusan KKNi • Meningkatkan prestasi akademik mahasiswa melalui penerapan pembelajaran aktif, kreatif, dan inovatif berbasis riset • Meningkatnya prestasi non akademik mahasiswa melalui pembinaan minat dan bakat secara berkesinambungan • Memfasilitasi para pakar baik dalam maupun luar negeri, terutama alumni untuk berbagi ilmu pengetahuan dalam rangka mengembangkan wawasan bagi mahasiswa • Pendampingan kepada mahasiswa di bidang publikasi ilmiah • Menyelenggarakan pembekalan kepada mahasiswa di dunia kerja • Menyelenggarakan penelusuran lulusan secara periodic
Sumber Daya Manusia	Memperkokoh landasan sumber daya manusia yang berorientasi pada integritas, integrasi, dan penguasaan teknologi untuk menghasilkan kinerja yang unggul	Penambahan jumlah serta penguatan profesionalisme dosen dan tenaga kependidikan	• Menyelenggarakan analisis beban kerja unit dan analisis beban kerja pegawai • Membangun database pegawai yang valid dan terintegrasi melalui sistem informasi pegawai • Menyelenggarakan <i>capacity building</i> untuk menguatkan dan mengembangkan profesionalisme dosen dan tenaga kependidikan berdasarkan analisis kebutuhan

Aspek	Sasaran Stragis	Program	Strategi Pencapaian
	sebagai faktor kualitas Tridharma PT		• Membentuk kelompok bidang keahlian dosen dan memfasilitasi kegiatannya sesuai dengan <i>road-map</i> Tridharma PT • Membentuk kelompok tenaga kependidikan dengan jabatan fungsional tertentu • Memperkuat penempatan, peningkatan jenjang kepangkatan dan fungsional dosen • Meningkatkan budaya dan kualitas pelayanan terhadap dosen, mahasiswa dan <i>stakeholders</i> dengan menerapkan layanan prima (<i>excellent</i> dan <i>expedite services</i>) • Memberikan penguatan prestasi terhadap luaran dosen dan tenaga kependidikan
Keuangan	Mewujudkan <i>good governance</i> dengan menerapkan sistem pengelolaan keuangan yang sehat, transparan, dan akuntabel, sistem pengawasan internal yang profesional dan objektif, serta manajemen risiko yang efektif	Peningkatan efisiensi anggaran dan efektivitas manajemen keuangan berbasis pada manajemen risiko yang akuntabel pada bidang Tridharma PT	• Meningkatkan realisasi penggunaan anggaran Tridharma PT • Memperkuat sistem pengendalian internal terhadap perencanaan, penggunaan, dan pelaporan anggaran • Meningkatkan kuantitas dan kualitas SDM bidang keuangan melalui pelatihan yang berkesinambungan • Menyusun dokumen manajemen risiko dan mengimplementasikannya secara efektif

Aspek	Sasaran Stragis	Program	Strategi Pencapaian
Sarana dan Prasarana	Peningkatan kualitas dan kuantitas sarana dan prasarana yang menunjang kinerja Tridharma melalui pengelolaan yang efektif dan efisien berbasis pada optimalisasi dan pengembangan sumber daya guna mewujudkan fakultas terdepan berlandaskan <i>sustainable development</i>	Peningkatan kuantitas dan kualitas sarana dan prasarana dan pemanfaatannya secara optimal untuk mewujudkan fakultas terdepan yang berlandaskan <i>sustainable development</i>	• Mewujudkan laboratorium terpadu sains dan teknologi yang berstandar ISO • Menyusun <i>master plan</i> konservasi energi, air dan tata kelola limbah/sampah di lingkungan kampus • Menyusun <i>master plan</i> sarana prasarana fakultas yang komprehensif, memadai secara kualitas dan kuantitas; • Melakukan penghijauan lahan kosong di kampus untuk mewujudkan lingkungan kampus yang hijau, segar, dan sehat • Menyediakan sarana prasarana untuk mengembangkan minat dan bakat mahasiswa
		Peningkatan layanan sistem dan teknologi Informasi yang terintegrasi	• Meningkatkan kuantitas dan kualitas akses informasi bagi dosen, tenaga kependidikan, mahasiswa, dan <i>stakeholders</i> • Meningkatkan kualitas pusat data dosen, tenaga kependidikan, dan mahasiswa yang terintegrasi • Meningkatkan sistem kenyamanan dan keamanan lingkungan kampus berbasis teknologi informasi • Meningkatkan kualitas fasilitas publik, toilet, koridor, kebersihan dan tamanisasi
Kurikulum dan Pendidikan	Menyiapkan peserta didik menjadi lulusan profesional dan berakhlak karimah melalui penyediaan program	Penetapan, pelaksanaan, evaluasi, pengendalian, dan peningkatan standar mutu pendidikan dan pengajaran	• Menyusun kebijakan, panduan/pedoman pendidikan berbasis <i>unity of sciences</i> • Memfasilitasi ketersediaan bahan ajar dan sarana pendidikan yang memadai • Melaksanakan siklus penjaminan mutu melalui penetapan, pelaksanaan, evaluasi, pengendalian,

Aspek	Sasaran Stragis	Program	Strategi Pencapaian
	pendidikan berbasis kesatuan ilmu dan penerapan <i>blended learning</i> sehingga dapat menerapkan, mengembangkan, dan memajukan ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni		dan peningkatan standar mutu pendidikan secara berkelanjutan ● Memfasilitasi prodi dalam mencapai akreditasi unggul ● Mengintegrasikan hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat pada proses pembelajaran
Penelitian	Peningkatan etos, budaya dan kualitas penelitian berbasis Kesatuan Ilmu yang inovatif dan tepat guna serta mendukung terwujudnya kesejahteraan masyarakat	Peningkatan kuantitas dan kualitas penelitian berbasis <i>unity of sciences</i>	● Menyusun <i>master plan</i> penelitian berbasis <i>unity of sciences</i> ● Memberikan prioritas anggaran riset untuk meningkatkan kuantitas dan kualitas riset ● Memfasilitasi jurnal di lingkungan Fakultas Sains dan Teknologi menjadi jurnal nasional terakreditasi ● Memfasilitasi para dosen-dosen handal dalam pembinaan dan pemberdayaan klaster-klaster riset, khususnya riset-riset yang terintegrasi ● Menyediakan peralatan laboratorium yang mutakhir ● Memfasilitasi kerjasama dan kolaborasi laboratorium dengan berbagai pihak ● Mengembangkan database riset dosen dan tenaga fungsional lain

Aspek	Sasaran Stragis	Program	Strategi Pencapaian
			• Mendorong kolaraborasi penelitian dosen dan mahasiswa
Pengabdian kepada Masyarakat	Peningkatan etos, budaya dan kualitas pengabdian kepada masyarakat berbasis Kesatuan Ilmu yang inovatif dan tepat guna serta mendukung terwujudnya kesejahteraan masyarakat	Peningkatan kuantitas dan kualitas pengabdian kepada masyarakat berbasis Kesatuan Ilmupengetahuan	• Menyusun <i>master plan</i> pengabdian berbasis <i>unity of sciences</i> • Mendorong dosen untuk memperoleh hibah pengabdian • Mengembangkan database karya pengabdian dosen

K. Indikator Kinerja Utama

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2024	Target				
				2025	2026	2027	2028	2029
Memperkokoh landasan sumber daya manusia yang berorientasi kinerja, integritas, dan integrasi sivitas akademika untuk menghasilkan kinerja yang unggul sebagai faktor penentu kualitas pendidikan dan riset	Jumlah dosen dengan jabatan Profesor	Orang	1	1	2	2	3	3
	Persentase dosen dengan jabatan Lektor Kepala terhadap jumlah Dosen	Persentase	8	10	12	13	14	16
	Persentase dosen bergelar Doktor terhadap jumlah Dosen	Persentase	21	21	22	22	23	23
	Indeks kepuasan mahasiswa terhadap kinerja dosen	Indeks	4,38	4,39	4,39	4,39	4,39	4,39
Peningkatan kualitas pembelajaran untuk mendukung tercapainya <i>world class university</i>	Kualitas implementasi kurikulum OBE berbasis kesatuan ilmu pengetahuan	Kualitas	Cukup	Baik	Baik	Baik	Sangat Baik	Sangat Baik
	Persentase dosen yang terlibat dalam <i>international academic</i>	Persentase	2	2	2	3	3	3

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2024	Target				
				2025	2026	2027	2028	2029
	<i>mobility</i> terhadap jumlah Dosen							
	Jumlah prodi yang menyelenggarakan kelas internasional	Prodi	0	0	1	1	1	2
	Jumlah <i>guest lecturer</i> dari luar negeri	Orang	4	4	5	5	5	6
Terciptanya sistem rekrutmen dan layanan mahasiswa yang berkualitas untuk menghasilkan lulusan yang berbudi pekerti luhur, berwawasan kesatuan ilmu pengetahuan, berprestasi akademik, berkarir profesional, dan berkhidmah pada masyarakat serta berdaya saing	Jumlah mahasiswa luar negeri	Orang	4	4	5	5	6	10
	Rasio jumlah mahasiswa baru terhadap jumlah pendaftar	Rasio	1 : 5.1	1:5.2	1:5.3	1:5.3	1:5.4	1:5.4
	Persentase prestasi akademik dan non akademik mahasiswa di tingkat nasional terhadap jumlah mahasiswa	Persentase	0,56	0.60	0.62	0.64	0.66	0.68
	Persentase prestasi akademik dan non akademik mahasiswa di tingkat internasional terhadap jumlah mahasiswa	Persentase	0.2	0.22	0.22	0.24	0.24	0.26

	Persentase kelulusan tepat waktu							
	a. S1	Persentase	45	47	49	51	52	53
	b. S2							
	c. S3							

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2024	Target				
				2025	2026	2027	2028	2029
	Persentase keterlacakan alumni dalam sistem <i>tracer study</i>	Persentase	25	30	33	36	38	40
	Persentase keterserapan lulusan mendapat pekerjaan kurang dari 1 tahun	Persentase	50	52	54	56	58	60
	Indeks kepuasan pengguna lulusan	Indeks	3.5	3.52	3.52	3.54	3.54	3.56
	Persentase mahasiswa mengikuti <i>international student mobility</i>	Persentase	0.1	0.1	0.1	0.2	0,2	0,2
	Persentase peningkatan penerima beasiswa	Persentase	1	1	1	1.2	1.3	1.4
Terwujudnya layanan kelembagaan dan sistem tata kelola universitas yang sehat berdasarkan penerapan prinsip-	Persentase Program Studi terakreditasi unggul LAM	Persentase	40	40	40	41	41	41
	Jumlah Program Studi terkreditasi Internasional	Prodi	0	0	0	1	1	1

prinsip <i>good university governance</i>	Jumlah prodi yang baru dibentuk	Prodi	0	1	1	1	2	2
	Jumlah pusat riset	pusat	4	4	4	6	6	6
	Jumlah Unit/Laboratorium tersertifikasi Internasional	Unit	0	0	0	0	1	1
Peningkatan etos, budaya dan kualitas	Jumlah penelitian kolaboratif internasional	Judul	5	5	6	6	6	6

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2024	Target				
				2025	2026	2027	2028	2029
penelitian berbasis kesatuan ilmu yang inovatif dan tepat guna serta mendukung terwujudnya kesejahteraan Masyarakat	Jumlah hasil penelitian yang dipublikasikan pada jurnal internasional bereputasi	Artikel	12	12	14	14	15	15
	Jumlah HKI/ Paten	Sertifikat	10	15	15	20	20	20
	Jumlah buku ber-ISBN	Judul	5	5	10	10	10	10
	Jumlah jurnal nasional SINTA 2 yang dimiliki	Jurnal	2	2	2	2	3	3
	Jumlah jurnal internasional bereputasi yang dimiliki	Jurnal	0	0	0	1	1	1
	Jumlah sitasi karya ilmiah pada jurnal internasional bereputasi	Kali	5	8	10	15	15	15

	Jumlah hasil penelitian yang dimanfaatkan untuk kepentingan masyarakat atau industri	Judul	5	5	10	10	10	10
Peningkatan etos, budaya dan kualitas pengabdian kepada masyarakat berbasis kesatuan ilmu yang inovatif dan tepat guna serta mendukung terwujudnya kesejahteraan Masyarakat	Jumlah pengabdian kepada masyarakat (PkM) internasional	Judul	4	4	4	5	5	5
	Jumlah hasil PkM yang dipublikasikan pada jurnal internasional bereputasi	Judul	0	0	1	1	1	1
	Indeks kepuasan masyarakat terhadap pengabdian yang dilakukan	Indeks	3.20	3.20	3.25	3.25	3.27	3.30

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2024	Target				
				2025	2026	2027	2028	2029
Implementasi nilai-nilai kearifan lokal dalam pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.	Persentase mata kuliah yang memuat kearifan lokal	Persentase	20	20	20	25	25	25
	Persentase penelitian yang memuat nilai-nilai kearifan lokal	Persentase	20	20	23	25	27	30
	Persentase PkM yang selaras dengan pelestarian <i>local wisdom</i>	Persentase	20	20	20	25	25	25

Peningkatan kerjasama dan kemitraan dalam rangka pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi dan pengembangan Universitas sebagai Badan Layanan Umum	Jumlah implementasi kerjasama berskala internasional	Kegiatan	2	2	3	4	4	5
	Jumlah pendapatan BLU yang berasal dari pengelolaan aset dan kerja sama							
	1) Pendapatan dari Aset Tetap, Aset lainnya, dan kerja sama non tri dharma serta pendapatan unit usaha	Rupiah	40.000.000	40.000.000	50.000.000	50.000.000	60.000.000	60.000.000
	2) Pendapatan dari Aset Lancar		5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000
	Jumlah kerjasama dalam dan luar negeri untuk perluasaan penyerapan lulusan.	Kegiatan	0	1	1	2	2	3
Peningkatan kualitas dan kuantitas sarana	Indeks kepuasan civitas akademika terhadap	Indeks	3,26	3,27	3,28	3,29	3,30	3,31

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2024	Target				
				2025	2026	2027	2028	2029
dan prasarana yang	layanan akademik dan non-akademik							

menunjang kinerja Tri Dharma melalui pengelolaan yang efektif dan efisien berbasis pada optimalisasi dan pengembangan sumber daya guna mewujudkan universitas riset	Indeks kepuasan masyarakat terhadap layanan BLU	Indeks	3,26	3,27	3,28	3,29	3,30	3,31
	Persentase Prodi yang memiliki sarana prasarana berstandar Internasional	Persentase	0	10	10	10	10	10
Peningkatan dan pengembangan universitas pada online sistem yang integratif	Persentase Sistem Informasi yang terintegrasi	Persentase	60	60	65	70	80	80
	Modernisasi pengelolaan keuangan BLU	Persentase	78	80	80	82	84	86
	Tingkat integrasi kurikulum OBE dalam sistem informasi	Kualitas	Cukup	Baik	Baik	Baik	Sangat Baik	Sangat Baik
Mewujudkan <i>good university governance</i> dengan menerapkan sistem pengelolaan keuangan yang sehat, transparan, dan akuntabel, sistem pengawasan internal yang profesional dan	Opini hasil audit KAP	Predikat	WTP	WTP	WTP	WTP	WTP	WTP
	Kategori Wajar Tanpa Pengecualian (WTP) dan penguatan Wilayah Bebas dari Korupsi	Predikat	WTP	WTP	WTP	WTP	WTP	WTP
	Persentase serapan anggaran	Persentase	95.25	95.30	95.35	95.40	95.45	95.50
	Jumlah pendapatan PNPB BLU	Rupiah	161.993.602	175.234.015	180.000.000	185.000.000	190.000.000	200.000.000
Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2024	Target				
				2025	2026	2027	2028	2029

objektif, serta manajemen risiko yang efektif	Persentase pendapatan PNBPN terhadap biaya operasional BLU	Persentase	57,86	57,90	58,00	58,10	58,20	58,25
	Jumlah realisasi PNBPN BLU yang berasal dari optimalisasi aset dan hasil kerjasama BLU	Rupiah	169.498.538.000	175.498.538.000	181.498.538.000	185.498.538.000	190.498.538.000	195.498.538.000
	Persentase penerapan manajemen risiko dalam penyusunan kebijakan/program	Persentase	50	55	60	60	65	65
Mewujudkan <i>Smart and green Campus</i> .	Tingkat implementasi regulasi tentang pengelolaan infrastruktur, limbah, air, dan transportasi.	Kualitas	Cukup	Baik	Baik	Baik	Sangat Baik	Sangat Baik
	Tingkat budaya <i>academic smart</i> dan perilaku ramah lingkungan.	Kualitas	Cukup	Baik	Baik	Baik	Sangat Baik	Sangat Baik
	Tingkat reputasi universitas sebagai <i>smart and green campus</i> .	Kualitas	Cukup	Baik	Baik	Baik	Sangat Baik	Sangat Baik
	Tingkat integrasi <i>sustainability development</i> di dalam pendidikan dan penelitian	Kualitas	Cukup	Baik	Baik	Baik	Sangat Baik	Sangat Baik

L. Penutup

Rencana Strategis Fakultas Sains dan Teknologi UIN Walisongo ini disusun dalam kurun waktu 5 tahun (2025-2029). Tanggung jawab dalam pelaksanaan rencana strategis ini tidak bisa diserahkan kepada pimpinan saja, akan tetapi semua civitas akademika Fakultas Sains dan Teknologi UIN Walisongo ikut andil di dalamnya. Adapun cakupan rencana strategis meliputi Tri Dharma Perguruan Tinggi, yaitu Pendidikan dan Pengajaran, Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat. Dokumen rencana strategis dalam kurun waktu 5 tahun ini dirancang sebagai ruh bagi strategi dan pengembangan Fakultas Sains dan Teknologi pada tahun 2025-2029. rencana strategis ini nantinya menjadi pedoman bagi Fakultas Sains dan Teknologi dalam menjalankan visi-misi untuk menggapai visinya, yaitu “Fakultas Terdepan dalam Riset dan Pendidikan di Bidang Sains dan Teknologi Berbasis Kesatuan Ilmu Pengetahuan untuk Kemanusiaan dan Peradaban pada Tahun 2038” pada tahap konsolidasi menuju fakultas riset di bidang pendidikan MIPA, sains dan teknologi berbasis *unity of sciences*. Dengan mengharap ridha Allah SWT, besar harapan rencana strategis ini dapat memberikan manfaat sebesar-besarnya untuk kemajuan Fakultas Sains dan Teknologi UIN Walisongo sebagaimana yang diharapkan bahkan lebih baik lagi.